

Le Groupe Socfin réagit à l'exclusion de Bolloré SE et de la Compagnie de l'Odét SE de l'univers d'investissement du fonds souverain norvégien

Fribourg, 17 mars 2026

Socfin prend note de la décision du Government Pension Fund Global, le fonds souverain norvégien, d'exclure **Bolloré SE** et la **Compagnie de l'Odét SE** de son univers d'investissement à la suite de la recommandation formulée par le Council on Ethics le 19 mars 2024, laquelle s'appuyait principalement sur des allégations et des constats relatifs aux **activités de la Socapalm au Cameroun**.

Clarification sur la position de Socfin

Socfin tient à rappeler que le **Groupe est distinct, et que Bolloré est un actionnaire minoritaire, détenant 34,75% du capital de Socfin. Bolloré n'exerce pas de contrôle opérationnel sur Socfin et ne dirige pas la gestion ou les opérations quotidiennes du Groupe.**

Le Groupe Socfin lui-même **n'a par ailleurs pas été invité à participer directement au processus ni à présenter ses observations**, alors même que la recommandation s'appuie largement sur des éléments concernant des sociétés du Groupe. Socfin aurait naturellement souhaité avoir l'opportunité de pouvoir apporter des informations factuelles, un éclairage opérationnel du contexte et des mises à jour sur les mesures mises en œuvre ces dernières années.

Reconnaissance du sérieux des enjeux

Les sujets soulevés dans la recommandation sont sérieux. Socfin ne les minimise pas. Les questions relatives aux droits humains, aux conditions de travail, à la prévention des violences et du harcèlement basés sur le genre, aux relations avec les communautés et aux enjeux fonciers nécessitent une évaluation rigoureuse et une action soutenue.

« Les questions soulevées dans la recommandation sont sérieuses et doivent être adressées avec rigueur et transparence. Ces dernières années, Socfin a significativement renforcé son système de gestion responsable et renforcé ses partenariats avec des organisations spécialisées afin de mieux prévenir et traiter les risques liés aux droits humains dans l'ensemble de ses opérations », a déclaré Céline Schmitz, Head of Sustainability du Groupe Socfin.

Renforcement du cadre de gestion responsable

Ces dernières années, Socfin a continué de [renforcer son système de gestion responsable](#). La [Politique de Gestion Responsable](#) du Groupe, renforcée en 2022, formalise des engagements en matière de transparence des pratiques de recrutement, de contrats de travail écrits, de non-discrimination, [d'interdiction du harcèlement et des abus](#), de mécanismes de plaintes, de conditions d'hébergement décentes lorsque celles-ci sont fournies par l'entreprise, ainsi que de respect des droits des communautés locales.

Conditions de travail et gestion de la sous-traitance

Au sein de la **Socapalm**, des procédures renforcées de gestion de la main-d'œuvre ont été mises en place à la suite d'observations relatives aux pratiques d'emploi fondées sur des informations recueillies en 2021–2022.

L'ensemble des travailleurs présents sur les sites doit être couvert par des relations de travail formalisées, y compris ceux intervenant par l'intermédiaire de sous-traitants. Ces exigences sont intégrées dans les obligations contractuelles applicables aux prestataires.

Le respect de ces obligations est suivi au moyen de mécanismes de vérification (tels que des audits externes) et d'actions correctives. En cas de non-conformité persistante, cela peut conduire **à la résiliation des contrats de sous-traitance**.

Dialogue foncier et médiation

Socfin s'est également efforcée de résoudre les problèmes fonciers – qui comptent parmi les défis les plus complexes et les plus sensibles auxquels sont confrontés les opérateurs agro-industriels – par le biais **d'un dialogue structuré, d'une médiation indépendante et d'une coopération avec les pouvoirs publics**.

- Au Cambodge, un **processus de médiation indépendant CLAIM**, qui a abouti à **26 accords formalisés** dans une **déclaration conjointe** signée le **27 septembre 2022**, portant sur l'appui à l'enregistrement collectif des terres, la protection des forêts sacrées et des sites culturels Bunong, la préservation des pratiques agricoles traditionnelles, ainsi que des projets de développement communautaire suivis de manière indépendante.
- Au Cameroun, Socfin indique **qu'un processus institutionnel d'examen foncier a été lancé en 2017 avec les autorités compétentes**, comprenant des analyses cadastrales, des opérations de délimitation, des **réductions** progressives de la taille des concessions et, lorsque cela est pertinent, des **régularisations administratives**.
- Au Sierra Leone, Socfin mentionne l'existence d'un **protocole d'accord avec le Comité de Développement de Malen**, destiné à formaliser le dialogue et la coopération avec les communautés riveraines.

Partenariats indépendants et expertise externe

Socfin a également renforcé son action grâce à des **partenaires spécialisés indépendants et externes**. En **janvier 2026**, le Groupe a mandaté **Proforest** afin de réaliser une évaluation indépendante de la mise en œuvre de ses plans d'action en matière de durabilité. En **février 2026**, Socfin a annoncé un partenariat avec **DIWA** afin de renforcer ses programmes relatifs aux droits humains et à la prévention des violences basées sur le genre, et leur implémentation aux niveaux des sites.

Mise en œuvre et transparence

Le Groupe continue également de publier et d'actualiser des [plans d'action au niveau des sites](#), notamment pour **SAC, LAC, SOGB, Okomu, Safacam, Socapalm (plusieurs sites) et Socfin Cambodia**. Ces mises à jour publiques reflètent une approche fondée sur le suivi, la mise en œuvre et la transparence dans le temps.

Socfin a également renforcé ses **systèmes de gestion et ses outils de reporting**, incluant la publication d'un [Rapport Développement Durable Socfin 2024](#), de **déclarations de durabilité** conforme au cadre **CSRD**, ainsi que la mise en place d'une [ligne d'éthique et d'un mécanisme d'alerte interne](#). Par ailleurs, **LAC**, notre filiale libérienne, a **obtenu la certification ISO 14001 en février 2026**, renforçant ainsi le cadre de gestion environnementale du Groupe.

Une démarche sur le long terme

Ces démarches ne signifient pas que tous les défis ont été résolus, ni que des situations difficiles ne puissent survenir dans des environnements opérationnels complexes. Cela signifie toutefois que Socfin devrait être évaluée **en fonction de la réalité de ses propres actions, de ses politiques et des progrès réalisés au fil du temps**.

« *La gestion responsable est un engagement à long terme. Notre approche consiste à traiter les difficultés avec transparence, à travailler avec des partenaires indépendants et avec les parties prenantes locales, et à améliorer continuellement nos pratiques dans l'ensemble de nos opérations* », a déclaré Dr. **Julien Bastrup-Birk, Secrétaire Général** du Groupe Socfin.

Ouverture au dialogue

Socfin reste pleinement ouvert à un **dialogue constructif, factuel et tourné vers l'avenir** avec le Council on Ethics et Norges Bank Investment Management. Le Groupe serait ravi de pouvoir présenter directement ses politiques, ses plans d'action, ses partenariats et les progrès réalisés.

À propos de Socfin

Socfin est un groupe agro-industriel international actif dans l'agriculture tropicale, dont les activités portent principalement sur la production de caoutchouc naturel et d'huile de palme. Présent dans 10 pays d'Afrique et d'Asie, le Groupe s'appuie sur une expérience de long terme dans le développement agricole. Son approche repose sur le renforcement progressif des pratiques environnementales et sociales, le dialogue avec les parties prenantes et une logique d'amélioration continue, en cohérence avec des standards internationalement reconnus.

Contact : media@socfin.com

Documentation

- Engagements :
<https://socfin.com/engagements/>
- Politique de gestion responsable :
https://socfin.com/wp-content/uploads/2022/09/2022.03.30-Groupe-Socfin_Politique-de-gestion-responsable.pdf
- Politique en matière de harcèlement sexuel et de violence :
<https://socfin.com/wp-content/uploads/2025/07/2025-07-03-Groupe-Socfin-Politique-en-matiere-de-harcelement-sexuel-et-de-violence.pdf>
- Plan d'action contre la violence et le harcèlement sexuel :
<https://socfin.com/wp-content/uploads/2025/06/2025.06.18-Socfin-Group-Sexual-harassment-and-violence-action-plan.pdf>
- Dialogue foncier et médiation indépendante :
<https://www.socfin.com/dashboard/dialogue-foncier-et-mediation-independante/>
- Cambodian Land Dispute Independent Mediation :
<https://www.socfin.com/dashboard/wp-content/uploads/2025/12/2022-09-ADC CLAIM Evaluation Report Final.pdf>
- Sierra Leone - Memorandum of Understanding :
<https://farmlandgrab.org/post/33029-government-socfin-community-sign-landmark-mou>
- Dibombari : plus de 2 500 hectares de la Socapalm restitués à l'Etat :
<https://www.newsducamer.com/dibombari-plus-de-2500-hectares-de-la-socapalm-restituees-a-letat/>
- Eséka : la Socapalm restitue plus de 8 000 hectares à l'Etat :
<https://lavoixdukoat.com/eseka-la-socapalm-restitue-plus-de-8-mille-hectares-a-letat/>
- Socfin confie à Proforest une évaluation indépendante de la mise en œuvre de ses plans d'action en matière de durabilité :
<https://socfin.com/wp-content/uploads/2026/01/2026.01.16-Socfin-Communique-de-presse-Collaboration-Proforest.pdf>
- Le Groupe Socfin annonce la conclusion d'un partenariat avec Dignity in Work for All (DIWA) afin de renforcer ses programmes en matière de genre et de droits humains :
<https://socfin.com/wp-content/uploads/2026/02/2026.02.26-Socfin-Communique-de-presse-Collaboration-DIWA.pdf>
- Plans d'action au niveau de ses différentes opérations :
<https://socfin.com/sustainability-action-plans/>
- Renforcer la voix des communautés locales : Socfin engage un partenariat pour favoriser l'écoute et la prévention sur ses plantations :
<https://socfin.com/wp-content/uploads/2025/11/2025.11.28-Socfin-Communique-de-presse-Ulula.pdf>
- Rapport Développement Durable Socfin 2024 :
<https://socfin.com/wp-content/uploads/2026/02/2024-Socfin-Sustainability-report.pdf>
- Rapport de Développement Durable (CSRD) Socfinaf 2024 :
<https://socfin.com/wp-content/uploads/2025/05/2024-Socfinaf-Sustainability-Statement.pdf>
- Rapport de Développement Durable (CSRD) Socfinasia 2024 :
<https://socfin.com/wp-content/uploads/2025/05/2024-Socfinasia-Sustainability-Statement.pdf>